



NARDUSblad **digitaal**

samenwerkende uitvaartorganisaties

Jaargang 5, nummer 4

05 juni 2013

COLOFON

Deze Nieuwsbrief is het digitale informatieblad van Nardus. Nardus behartigt de belangen van uitvaartverenigingen.

Info: <http://www.nardus.eu>

Wilt u de Nieuwsbrief ontvangen?

Uw bijdrage aan redactie zenden?

Mail dan naar: info@nardus.eu

Kopij volgend NARDUSblad vòòr

10 juli 2013.

Nardus Verenigingsbureau

Syta Hammink

Officemanager

Dalenk 7a

7371 DE LOENEN

info@nardus.eu

<http://www.nardus.eu>

Tel. : 055 505 13 16

Fax.: 055 505 33 02

Advertentiebeleid

In "NARDUSblad digitaal" kunnen advertenties worden opgenomen.

Van de bestuurstafel

Op 23 mei 2013 was het bestuur bijeen in Loenen. Er werd uitgebreid stilgestaan bij de perikelen binnen de Federatie Friesland. Peter Buisman heeft zijn hulp aangeboden. De penningmeesteravonden zijn goed bezocht. Er is een evaluatieformulier naar de deelnemers gezonden met de vraag deze in te vullen en te retourneren. De reacties tot nu zijn zeer positief.

Enige tijd geleden hebben wij twee uitvragen gedaan naar de leden. De één betrof een uitvraag aan de Wft-leden. Hierop is onvoldoende antwoord terugontvangen om een overzicht te kunnen maken.

De andere uitvraag was de vraag of we een gezamenlijk PR plan zouden maken voor uitvaartverenigingen. Ook hier waren de reacties laag. Voorlopig zullen we dit dan ook niet gaan opzetten.

Op 15 juni 2013 staat de Algemene Vergadering gepland. Op 23 mei 2013 hadden we nog lang niet van alle aangesloten verenigingen/bonden een reactie ontvangen. Inmiddels is hierover een herinnering uitgegaan. Het is voor de organisa-

(Vervolg op pagina 2)

In deze Nieuwsbrief o.a.

- **Van de bestuurstafel**
- **Toekomstperspectief**
- **Aanpassing Pbr in de steigers**
- **Informatie van Belastingdienst voor verenigingen en stichtingen**
- **Heldere voorlichting over IBAN en SEPA**

tie prettig om te weten op hoeveel mensen we kunnen rekenen.

Er zijn plannen om in het najaar een ledendag te organiseren, waarin een plenair gedeelte wordt opgenomen en daarna workshops, waaruit men kan kiezen. Na de Algemene Vergadering hopen wij u daar meer over te kunnen informeren.

Syta Hammink, officemanager

Toekomstperspectief

Nardus richt zich op de belangbehartiging van uitvaartverenigingen. Het sleutelwoord is daarbij continuïteit. Immers welk ander hoogste belang zou er kunnen zijn dan het fenomeen uitvaartvereniging in ere en in stand houden. Daarbij is het voor een uitvaartvereniging noodzakelijk zich constant aan te passen aan de actuele maatschappelijke ontwikkelingen. Transparantie is daarin het tweede sleutelwoord. Nardus ondersteunt dat door namens de uitvaartverenigingen in overleg te gaan met voor deze ontwikkelingen belangrijke instanties en door deze informatie met u te delen. Voor continuïteit in de huidige tijd zijn er door Nardus ondersteunende initiatieven ontplooid, zoals onder meer Algemene Voorwaarden, voorbeeldformulieren, klachtenregeling, gedragscode, arbeidsvoorwaardenbeleid, professioneel vermogensbeheer en actuariële ondersteuning bij het vaststellen van uw technische voorziening. Uiteindelijke hulpmiddelen die uitvaartverenigingen helpen in hun dagelijks bestuur en hun toekomstplannen. Dat laatste is voor Nardus vaak een uitgangspunt: het behartigen van de belangen van uitvaartverenigingen met een toekomstperspectief.

Echter steeds vaker komen er bij ons berichten binnen van uitvaartverenigingen zonder toekomstperspectief. De vraag of noodkreet is dan vaak "hoe kunnen we stoppen?" Stoppen met uw uitvaartvereniging is natuurlijk niet in het belang van "het fenomeen uitvaartvereniging als nabuurhulp". Wij kunnen ons echter goed voorstellen dat er geen toekomstperspectief in het dorp meer is door urbanisatie, door te kort aan nieuwe leden, door gebrek aan goed bestuur, door etc. etc. Als er geen leden meer zijn houdt het vanzelf op, maar vaak zijn er nog wel leden die nog steeds recht hebben op t.z.t. een nette uitvaart. Dat noodzaakt derhalve om altijd vooruit te blijven kijken. Hoe klein of bijna in ruste uw uitvaartvereniging ook is. Als u wilt stoppen is er een gedegen en transparante "exit-strategie" nodig. Uw leden moeten hun rechten blijvend kunnen laten gelden en u als bestuur wilt graag met volle decharge uw taak neerleggen.

Cruciaal in een exit-strategie is de financiële positie van uw vereniging. Is uw technische voorziening zodanig dat u nog steeds "over de dijk heen kunt kijken". Zijn er dus genoeg financiële middelen om aan alle rechten van leden te voldoen. Of staat uw vereniging inmiddels "onder water". Er zijn onvoldoende middelen om aan alle verplichtingen te voldoen.

In beide gevallen is de berekening van uw technische voorziening noodzakelijk en de eerste stap. Vervolgens is transparantie ook hier het sleutelwoord. U zult uw beleid en financiële positie met uw leden moeten delen. Bij voldoende middelen zijn er om "te stoppen" diverse mogelijkheden, waarbij de continuïteit van uw ledenrechten zijn gegarandeerd, zoals fusie met uw

buurvereniging(en), overdracht aan grotere ambitieuze Nardus-uitvaartverenigingen of overdracht naar een uitvaartondernemer of verzekeringsmaatschappij. Uw koepelorganisatie en Nardus zullen u graag van advies dienen bij deze stap, waarbij onze voorkeur gericht is op (1) behoud van ledenrechten en (2) behoud van activiteit binnen een uitvaartvereniging. Voor u als bestuurder is in deze situatie: volledige decharge van uw bestuurstaak over de afgelopen jaren goed mogelijk.

Een heel andere situatie is het wanneer de uitvaartvereniging “onder water” staat . Uw burens zitten niet op dat probleem te wachten en andere uitvaartondernemers en uitvaartverzekeraars evenmin. Echter ook hier is transparantie het sleutelwoord. U bent bestuurder namens uw leden en zult de situatie aan uw leden kenbaar moeten maken en de oplossingskansen met hen moeten delen. Allereerst kan er op het pakket of het bedrag dat beschikbaar is voor een uitvaart worden afgewaardeerd. Mogelijk is er daarna weer een nieuw toekomstperspectief. Ook fusie of overname is hier niet uit te sluiten. Immers, mogelijk zijn de rechten van uw leden beter gediend bij een kostenbesparing en grotere efficiency, die fusie of overname kunnen opleveren. Uw koepelorganisatie en Nardus zullen u ook hier graag van advies dienen bij een dergelijke stap. Ook hier is onze voorkeur gericht op (1) behoud van ledenrechten en (2) behoud van activiteit binnen een uitvaartvereniging. Voor u als bestuurder is dan nog steeds volledige decharge van uw bestuurstaak over de afgelopen jaren goed mogelijk.

Hiervoor zijn natuurlijk maar enkele van de vele situaties en mogelijkheden aan de orde geweest. Het palet aan uitvaartverenigingen is zeer divers en dus ook het aantal situaties en mogelijkheden bij continuïteit, doorstart of beëindiging. Nardus is zich er zeer van bewust dat niet alle verenigingsbestuurders in hun bestuursvergadering uitsluitend spreken over hun glanzende toekomst. Het grootste probleem is wanneer uw vereniging al geruime tijd “onder water” staat en u dat probleem niet met uw leden, niet met uw koepel en niet met Nardus heeft gedeeld. Misschien nog wel veel groter is dit probleem als u zich er niet bewust van bent, omdat er geen betrouwbare berekening van uw technische voorziening is gemaakt in de achterliggende jaren. Uiteindelijk is ook hier het sleutelwoord “transparantie”. Bepaal uw financiële positie en deel deze kennis met uw leden, met uw koepel en met Nardus. Samen kunnen we dan naar een oplossing c.q. een beëindiging streven. Hoe langer u hiermee wacht. Des te groter uw kans dat bestuurlijke decharge niet meer aan de orde kan zijn en aansprakelijkheid daarvoor in de plaats komt.

Mijn advies is, loop niet te hoop tegen onze Nardus toekomstambities, maar leg uw kaarten op tafel en laat ons (uw koepel en Nardus) behulpzaam zijn bij de oplossing.

Peter Buisman



Voorlichtingsavond penningmeesters

Op 19 maart in Zwolle en op 27 maart in Koedijk (N.H.) is er een voorlichtingsavond geweest voor penningmeesters. In Zwolle was het aantal deelnemers 30 personen en in Koedijk een aantal van 8 personen. Na een voorstelronde werd uitgebreid ingegaan op de financiële administratie, zoals die door een vereniging verricht moet worden. Als voorbeeld werd een recapitulatie genomen, zoals die vaak door een vereniging gebruikt wordt. Zo'n recapitulatie geeft geen enkel inzicht in het vaststellen voor een contributieaanpassing of gegevens voor het berekenen voor een actuariel rapport. Deze recapitulatie werd uiteen gerafeld om daar een bruikbare Balans en Verlies en Winstrekening van te maken. Alle ins en outs van een Balans en Verlies en Winstrekening kwamen daarna uitgebreid aan bod. Daarnaast was er de mogelijkheid om eventuele problemen of vragen over de administratie van de eigen vereniging te behandelen. Deze aanpak resulteerde in een interessante bijeenkomst en gezien de reacties keken de aanwezigen met voldoening terug op deze avond.

Albert Berends

Aanpassing Bpr in de steigers

Om het toezicht op verzekeraars te versterken kondigde het Ministerie van Financiën in april 2013 een aantal aanpassingen aan in het Besluit prudentiële regels Wft (Bpr). De wijzigingen gaan begin 2014 in. Op dit moment wordt gewerkt aan de voorbereiding. Wat kunnen verzekeraars verwachten?



Impactstudie

Nieuw is de introductie van het zogeheten theoretisch solvabiliteitscriterium voor grote en middelgrote levens- en natura-uitvaartverzekeraars. Dit criterium geeft een indicatie of een verzekeraar ook na ernstige marktschokken voldoende solvabel is. Noëlle Honings, voorzitter van de projectgroep Aanpassing Bpr: 'Om de hoogte van het solvabiliteitscriterium goed te kunnen bepalen, hebben we input van de sector nodig. Die krijgen we via een impactstudie. Daarin berekenen de betrokken verzekeraars de gevolgen van markt- en verzekeringstechnische schokken op hun solvabiliteit. Op basis van de resultaten kunnen we vervolgens het theoretisch solvabiliteitscriterium vaststellen. Samen met het Verbond van Verzekeraars en het Ministerie bereiden we nu deze impactstudie voor.'

In juni 2013 van start

Begin juni wordt de uitvraag verstuurd. Honings daarover: 'We verwachten dat de deelnemende verzekeraars de resultaten vóór begin augustus naar ons opsturen. Overigens komt vanwege deze impactstudie de eerder dit jaar aangekondigde solvabiliteitsuitvraag (Solvency II-meting gebaseerd op de EIOPA-stresstest) te vervallen.'

Wijzigingen O&R-rapportage

Andere elementen in de vernieuwde Bpr zijn de Eigen Risicobeoordeling (ERB) en de wijziging van de rapportage Organisatie & Risico (O&R). Bij de verstrekking van kwalitatieve informatie over de eigen organisatie, zit overlap tussen de ERB en de rapportage O&R, aldus Honings. 'Verzekeraars die vanaf 2014 een ERB aanleveren, hoeven deze info daarom niet nog eens te geven in de O&R-rapportage.'

Schokken

Ook het 'risicodeel' van de O&R-rapportage verandert. De stresstesten worden vervangen door de schokscenario's uit het theoretisch solvabiliteitscriterium en er komen aanvullende schokscenario's voor onder andere schadeverzekeraars. Honings: 'Met deze scenario's wordt gemeten hoe gevoelig de balansen zijn voor schokken. We kunnen nu maatregelen nemen voordat een verzekeraar in de problemen komt.'

Meer inzicht

'De sector is gebaat bij de aanpassingen', benadrukt Honings. 'Nu Solvency II vertraging oploopt, zetten we net als andere EU-landen wel verdere stappen naar risicogebaseerd toezicht. Verzekeraars krijgen door de wijziging meer inzicht in hun risico's en kunnen hier zelf op gaan sturen.'

Uit: Nieuwsbrief DNB

Informatie van Belastingdienst voor verenigingen en stichtingen online

De Belastingdienst heeft op haar website een speciaal gedeelte voor verenigingen en stichtingen ingericht. Hier vindt u informatie over belastingen waar u als vereniging of stichting mee te maken kunt krijgen, zoals btw en loonheffingen.

De informatie is te vinden onder de noemer [Stichtingen en Verenigingen](#) en onderverdeeld in diverse categorieën zoals:

- U wordt gesponsord, krijgt subsidie, een gift of erfenis
- Uw activiteiten en btw

U wijzigt of beëindigt uw activiteiten

De informatie vervangt de website www.stivers.nl waar voorheen informatie van de Belastingdienst voor verenigingen en stichtingen op te vinden was. Deze site was al geruime tijd uit de lucht.

Lees meer over de belastingen waar u als vereniging of stichting mee te maken kan krijgen in het artikel ['Welke belasting moeten we betalen?'](#)

Auteur: Verenigingen en Stichtingen

Bekijk webinar van 'over op IBAN' voor verenigingen en stichtingen

Het betalingsverkeer verandert per 1 februari 2014, vanaf dan moet iedereen het IBAN-rekeningnummer gebruiken. Wilt u weten wat uw vereniging of stichting moet doen om over te stappen op IBAN? Bekijk het webinar 'Starten met SEPA'.

Het betalingsverkeer verandert per 1 februari 2014, vanaf dan moet iedereen het IBAN-rekeningnummer gebruiken. Dit heeft gevolgen voor uw administratie. Om verenigingen, stichtingen en vrijwilligersorganisaties hierbij te begeleiden biedt 'over op IBAN' het webinar 'Starten met SEPA'.

In dit webinar komt aan bod wat SEPA is en wat de impact van SEPA op de betaalprocessen is. Ook wordt besproken hoe het project aangepakt kan worden en krijgt u migratie adviezen om over te gaan op IBAN.

'Starten met Sepa' wordt verzorgd door twee experts van het SEPA programmabureau van De Nederlandsche Bank (DNB). Het doel is in een korte tijd voorlichting te geven over SEPA, zodat verenigingen en stichtingen er klaar voor zijn op 1 februari 2014.

[Bekijk het webinar >>](#)

Auteur: Verenigingen en Stichtingen

Schoorl, mei 2013.

Beste mensen,

Op de bewuste vrijdag, 26 april 2013 was ik door Erik Jan uitgenodigd voor een lezing die hij ging houden voor de Vereniging van Vrijzinnige Protestanten. Hij had me al enige tijd geleden gevraagd om mee te gaan, omdat ik hem wel vaker tijdens een lezing vergezel.

Hij benadrukte dat het wel een belangrijke bijeenkomst was, waarbij een pak wel een vereiste was. Op het laatste moment kon Anja ook nog mee.

Aangekomen bij Museum Kranenburgh stonden de dames/vroegere collega's van het college-secretariaat van de Gemeente Bergen NH al op ons te wachten en verwelkomden mij hartelijk. Toen dacht ik: dit is een heel ander gezelschap dan ik verwachtte.

Snel voegde de rest van de familie zich om me heen: Johan en Ciska, Lizet met Mika, Martin, Stéphanie met Alexander en ook onze zwager Willem Jan Dijk.

Nou, toen werd het me wat duidelijker!!!! Terwijl ik er verder niet bij had stilgestaan, want dit evenement was steeds de dag voor Koninginnedag, dus maandag, 29 april.

Na de ontvangst en de koffie werd ik samen met nog 9 andere burgers uitgenodigd om vooraan te komen zitten.

Burgemeester Hetty Hafkamp kwam, getooid met haar oranje hoed, naar het spreekgestoelte en heette ons allen welkom, met name de mensen op de eerste rij.

Op alfabetische volgorde werden de voorgedragen burgers naar voren geroepen. Na de speech van de burgemeester speldde zij de Koninklijke Onderscheiding op.

Toch is het erg spannend als je zo op de eerste rij zit, je blijft je afvragen of je echt wordt opgeroepen. Alle gedecoreerden werden met meneer of mevrouw naar voren uitgenodigd.

Gelukkig zei de burgemeester: "Klaas, nu ben jij aan de beurt."

Ook was het fijn, dat alles wat ze voorlas mij bekend in de oren klonk, dus het kwam goed. Toen sprak zij de woorden: "Het heeft de Koningin behaagd, dat....." en zij speldde me de Koninklijke Onderscheiding tot Lid in de Orde van Oranje-Nassau op.



Beduusd, maar erg trots stond ik daar naast de burgemeester, met de Onderscheiding en een mooie bos bloemen, terwijl er foto's gemaakt werden.

Na het officiële gedeelte volgden de vele felicitaties.

Inmiddels ben ik geïnformeerd over jullie inzet voor het aanvragen van een Koninklijke Onderscheiding. De betreffende brieven heb ik nu kunnen inzien en ben vooral dankbaar voor de inhoud van deze brieven.

Mede namens mijn familie dank ik jullie erg hartelijk voor jullie inzet.

Klaas Tillema
Duindoornplantsoen 40
1871 TN SCHOORL
072-5091518
kj.tillema@quicknet.nl

Kosten uitvaartverzekeringen

In veel gevallen zijn de kosten die aan uitvaartverzekeringen verbonden zijn totaal onduidelijk, zo meldt de Consumentenbond. Uit onderzoek van de Geldgids blijkt dat sommige verzekeraars zelfs de regels zouden overtreden die gelden sinds het provisieverbod van kracht is vanaf 1 januari 2013. De Consumentenbond laat weten de kwestie aangekaart te hebben bij de toezichthouder, de Autoriteit Financiële Markten (AFM).

Consumenten die een uitvaartverzekering hebben afgesloten voordat [het provisieverbod](#) begin dit jaar inging, krijgen nu vaak toch een rekening voor advies en worden dus dubbel gefactureerd door verzekeraars, zegt de Consumentenbond. Ook kunnen verzekeraars hun klanten volgens de Consumentenbond bijvoorbeeld extra op kosten jagen door te weigeren een uitvaartpolis af te sluiten zonder voorafgaand advies.

© *Uitvaart Media*

Verklaring arbeidsrelatie kunt u vertrouwen

Krijgt u voor uw werkzaamheden een verklaring arbeidsrelatie (VAR) van de Belastingdienst, dan moet u er ook op kunnen vertrouwen dat die juist is. De inspecteur mag niet zomaar op een later moment de afgegeven verklaring weer terugdraaien als de feiten niet gewijzigd zijn. Dit bleek ook uit een recente uitspraak van het gerechtshof in Arnhem.

Heeft u een VAR voor winst uit onderneming – een zogenoemde VAR-wuo – dan geeft de fiscus daarmee aan dat ze uw inkomsten aanmerkt als winst uit onderneming. Uw opdrachtgever hoeft dan over uw beloning geen loonheffingen in te houden en af te dragen. De Belastingdienst mag een eerder afgegeven VAR niet zomaar terugdraaien. Dit kwam ook in deze zaak naar voren waarbij een interim-manager in de gezondheidszorg werkzaam was. Voor deze werkzaamheden ontving de man in 2007 een VAR-wuo. Het aantal opdrachtgevers liep echter sterk terug. In 2007 had hij nog drie opdrachtgevers en in 2008 nog maar één. Dit constateerde de inspecteur bij een boekenonderzoek. Op basis van deze feiten ging hij dan ook niet akkoord met de zelfstandigenaftrek in de aangifte inkomstenbelasting voor 2007.

Nieuw inzicht in de feiten

De man vond dat hij wel recht had op de zelfstandigenaftrek, want hij had immers een VAR-wuo van de fiscus ontvangen. Het gerechtshof in Arnhem gaf aan dat de man winst uit onderneming genoot als hij zijn werkzaamheden zelfstandig uitvoerde. Hiervoor was vereist dat hij onafhankelijk van zijn opdrachtgevers werkte, hij streefde naar continuïteit van de opdrachten en liep ook ondernemersrisico. Door het geringe aantal opdrachtgevers liep de man niet genoeg ondernemersrisico en was daardoor volgens het gerechtshof geen ondernemer. Hij had echter wel een VAR van de Belastingdienst ontvangen. En zolang de feiten niet veranderden was de inspecteur wel gebonden aan deze afgegeven VAR. Herziening door een nieuw inzicht in de feiten was dus niet toegestaan. De man kreeg dus gelijk en had wel recht op de zelfstandigenaftrek.

Gerechtshof Arnhem, 10 juli 2012, LJN: BX4766

Uitvaartondernemingen DLE Emmen en Delu te Hoogeveen zijn voornemens hun krachten te bundelen. DLE en Delu hebben een intentieovereenkomst gesloten waarbij DLE de ondernemingen van Delu overneemt. De vestigingen in Hoogeveen en Emmen blijven zelfstandige en volwaardige vestigingen. De naam Delu Uitvaartzorg blijft gehandhaafd in Hoogeveen en de naam Uitvaartverzorging DLE Emmen blijft gehandhaafd in Emmen. De fusieplannen zullen ter toetsing aan de toezichthouder De Nederlandsche Bank worden voorgelegd.

Deze bundeling van krachten leidt tot een stevigere marktpositie in Drenthe op het gebied van uitvaartzorg en uitvaartverzekeringen. Het kwaliteitspeil wordt naar een nog hoger niveau gebracht. Het belangrijkste uitgangspunt van beide ondernemingen is dat de klant centraal staat. De ondernemingen van Delu te Hoogeveen en DLE te Emmen zijn van vergelijkbare omvang. Beide ondernemingen zijn gericht op de sterke combinatie van uitvaartzorg en uitvaartverzekeringen.

Delu Uitvaartzorg is gevestigd aan Het Haagje 169 te Hoogeveen en DLE Emmen is gevestigd aan de Meerdijk 88 te Emmen.

FRAUDEBESTRIJDING – Het Steunpunt Acquisitiefraude maakt melding van nieuwe spookfacturen die recentelijk zijn verstuurd.

Een daarvan is afkomstig van het Centrale Handelsregister. Deze afzender noemde zich tot voor kort MKB Nederland Registratie. Het gaat om een bedrag van 296,45 euro voor een onduidelijke registratie. Pas bij bestudering van de kleine lettertjes blijkt dat het om een offerte gaat en niet om een factuur. Het Steunpunt raadt aan de ontvangst van deze spookfactuur bij hem te melden en verder niet te reageren.

Een andere oude bekende is de Handelsonderneming Vledder, die rekeningen stuurt voor een vermelding op www.gemeentegids-nederland.nl. Nu staat op de rekeningen een vernieuwde handelsnaam, namelijk NU Mediaverspreiding. Bovendien blijkt NU Mediaverspreiding te zijn verhuisd naar een ander adres. Het factuuradres wijkt af van het bij de Kamers van Koophandel geregistreerde adres. Het bedrag is 390 euro.

Dit is geen verkapte offerte, maar een factuur. Het Steunpunt raadt toch aan voorlopig geen contact op te nemen met de afzender, maar af te wachten of er nog een herinnering volgt. Wel is het verstandig de ontvangst van de factuur bij het Steunpunt te melden.

U vindt [hier](#) meer informatie.

ORGANISATIES – Vanaf 1 januari 2014 mag PostNL de post in vijf in plaats van zes dagen bezorgen. Rouwkaarten en medische post moeten wel zes dagen per week bezorgd blijven worden. Dat blijkt uit een wetsvoorstel dat Minister Kamp van Economische Zaken deze week aan de Tweede Kamer heeft gestuurd.

Op maandag worden de minste kaarten en brieven bezorgd. PostNL hoeft voortaan alleen op dinsdag tot en met zaterdag de post te bezorgen. Uit onafhankelijk onderzoek van onderzoeksbureau Intomart GfK blijkt dat 83 procent van de bevolking geen moeite heeft met minder bezorgdagen. PostNL is destijds aangewezen als verlener van de zogeheten ‘universele postdienst’ (UPD). Daarmee garandeert de overheid dat burgers en kleine zakelijke gebruikers post kunnen verzenden en ontvangen. Met de huidige regels is het voor PostNL echter moeilijk om deze diensten rendabel uit te voeren, omdat er steeds minder post wordt bezorgd. De vermindering van het aantal verplichte bezorgdagen helpt om de postdienstverlening rendabel te maken en de stijging van de postzegelprijs in de hand te houden.

Het ministerie van Economische Zaken werkt nog aan een toekomstvisie op de postmarkt, die naar verwachting in mei gereed is.

Klik [hier](#) voor meer informatie.

Zaterdag 15 juni 2013 van 10.00 – 12.30 uur

Algemene Vergadering in “De Schakel, Oranjelaan 10, 3862 CX Nijkerk.

U bent van harte uitgenodigd, ook wanneer u lid bent van een federatie of bond.

Alle stukken vindt u op www.nardus.eu onder narduszaken, algemene vergaderingen. Hiervoor moet u wel inloggen. Of u hebt de informatie ontvangen via uw Federatie of Bond.

